

Helse Stavanger HF

SUS2023 Nytt universitetssykehus i Stavanger

Kvartalsrapport 4. kvartal 2019



Oppdrag/Prosjekt: SUS2023 Nytt universitetssykehus i Stavanger	Oppdragsgiver: Helse Stavanger HF
Ansvarlig utgiver: Kari Gro Johanson	Godkjent av: Inger Cathrine Bryne
Dokument nr.: SUS2023-BH-PROS-AD-0004	
Dokument Tittel: SUS2023 Kvartalsrapport 4. kvartal 2019	Dato: 31.01.2020

Dokumentnr.: SUS2023-BH-PROS-AD-0004
Tittel: Kvartalsrapport 4. kvartal 2019

Dato: 31.01.2020

Side: 2 av 10

Innholdsfortegnelse

1.	HMS	3
2.	Entrepriser	3
2.1	Kunngjøringer	4
2.2	Pågående evaluering	4
2.3	Signerte kontrakter.....	4
3.	Prosjektering	5
4.	Status byggeplass (hovedentrepriser)	5
5.	Infrastruktur og erverv av grunn	6
6.	Organisasjon	7
7.	Prosjektstyring	7
7.1	Risikostyring.....	7
7.2	Kostnadsstatus	7
7.3	Fremdriftsstatus	8
8.	MTU og IKT	8
9.	Våland 2023	9
10.	Samhandling	9
11.	Informasjonsarbeid	9
12.	Utvidelse av bygg E	9
13.	Annet	10
14.	Hovedaktiviteter neste kvartal	10

Dokumentnr.: SUS2023-BH-PROS-AD-0004
Tittel: Kvartalsrapport 4. kvartal 2019

Dato: 31.01.2020

Side: 3 av 10

1. HMS

Tirsdag 3. desember fikk byggherre melding om en hendelse med personskade. Under arbeid med en veggforskaling falt en medarbeider 2 meter fra stige. Arbeidet ble stanset og nærmeste arbeidsleder varslet. Den skadde ble tatt hånd om av kolleger, og varsling til AMK ble gjennomført av entreprenørens personell.

Førstehjelp ble utført på stedet etter anvisning fra AMK inntil ambulanse ankom skadestedet etter 10 minutter. Videre varsling fulgte gjeldende varslingsplan i prosjektet. Den skadde ble transportert til SUS og utskrevet dagen etter med lettere hjernerystelse.

Prosjektet har gjennomført granskning for å avdekke eventuelle læringspunkter samt hindre gjentakelse. Hendelsen oppstod som følge av at stige ikke var sikret iht. prosjektets prosedyrer.

For å sikre en fortsatt proaktiv tilnærming, vektlegges det å starte HMS-aktivitetene tidlig for å skape forståelse for krav og rutiner før oppstart på byggeplass. Tiltak i denne sammenheng har vært å etablere ny riggplan, oppdatert stoffkartotek, oppdatert SHA- og HMS-plan.

Nye HMS informasjonsskjermer har blitt satt opp i brakkeriggen på byggeplass for kontinuerlig å minne personell på viktigheten av HMS i det daglige arbeidet.

Nøkkeltall:

Antall RUH (Rapportering av Uønsket Hendelse) rapportert i 2019: 348

Antall RUH rapportert i desember: 49

Skader med fravær hittil i år: 2

Skader uten fravær hittil i år: 3 (2 overtråkk og 1 klemt finger)

2. Entrepriser

Fremdrift i anskaffelsesprosessene har fremdeles høy prioritet. Metodikken og arbeidsflyten som er etablert muliggjør effektive anskaffelser av høy kvalitet, til tross for flere parallelle aktiviteter og høyt volum.

Ved utgangen av desember er det inngått 39 entreprisekontrakter med en samlet kontraktspris på ca. 3,1 milliarder kroner. Dette utgjør 54 % av de budsjetterte entreprisekostnadene. I fjerde kvartal ble det inngått kontrakter for 127 millioner kroner.

Målet om kontrahering av ca. 65 % av entreprisekost innen utgangen av 2019 ble ikke oppnådd som følge av midlertidig tidsforskyvning i planen. Flere av anskaffelsesprosessene i 4. kvartal har vært komplekse og tidkrevende, derav noen forsinkelser i forhold til plan. Det er imidlertid ikke forventet at dette vil påvirke endelig sluttdato eller skape utfordringer.

K2901 Prefabrikkerte operasjonsstuer ble avlyst og kunngjort for andre gang i desember. Årsak til avlysning var at opsjon for 18 operasjonsstuer i utvidet bygg E ikke var inkludert i den opprinnelige kunngjøringen.

K2601 Taktekking ble kunngjort for andre gang ettersom det ikke ble mottatt tilbud. Det ble avholdt møter med leverandørene som ble prekvalisert for å innhente informasjon om hvorfor tilbud ikke ble levert. Kravspesifikasjon og konkurransegrunnlag ble deretter oppdatert for å ta hensyn til disse innspillene.

For ytterligere informasjon se vedlegg 2 og vedlegg 9.

Dokumentnr.: SUS2023-BH-PROS-AD-0004
Tittel: Kvartalsrapport 4. kvartal 2019

Dato: 31.01.2020

Side: 4 av 10

2.1 Kunngjøringer

I løpet av fjerde kvartal 2019 ble følgende entrepriser kunngjort (entrepriser som er kunngjort og er under forhandling eller kontrakt signert, er ikke inkludert her):

- K2411/K2412/K2413/K2414 Innervegger av fibergips
- K2401 Innervegger av murte betongblokker
- IO9801 Felles prøvemottak
- K2421/K2422/K2423 Dører
- K2403/K2404 Malerarbeider Bygg A-B og Bygg C-D-E
- K2002 Parkeringshus besøkende
- K2901 Prefabrikkerte operasjonsstuer, 2. gangskunngjøring
- K2601 Taktekking, 2. gangskunngjøring

2.2 Pågående evaluering

For følgende entrepriser er tilbud mottatt, men fremdeles under evaluering og/eller forhandling og/eller klar til signering pr. utgangen av desember 2019:

- IO9890 Analysehall
- IO9110 Sterilsentral
- K6601 Storkjøkkeninnredning
- K2503 Installasjonsgulv, 2. gangs kunngjøring
- K1015 Avfallshåndtering
- A0063 Laserskanning
- K5402 Sikringsanlegg
- K5403 Pasientsignalanlegg
- K2511/K2512 Gulvbelegg - banebelegg
- K6201 Sengelagerheis
- K6203 Varelagerheis
- K2702 Fast inventar 2
- K3205/K3206 Røranlegg C/D og E
- K3203/K3204 Røranlegg A og B

2.3 Signerte kontrakter

Følgende kontrakter er signert i løpet av fjerde kvartal 2019. Alle verdier i norske kroner inkludert mva.

- K3301 Brannslukkeanlegg (sprinkler) - KRV AS (78,5 millioner)
- K4401 Pasientkanaler - Fagerhult Belysning AS (9 millioner)
- K5401 Brannalarm anlegg - Honeywell Life Solutions AS (7 millioner)

Dokumentnr.: SUS2023-BH-PROS-AD-0004
Tittel: Kvartalsrapport 4. kvartal 2019

Dato: 31.01.2020

Side: 5 av 10

- K6601 Storkjøkkeninnredning - Norrøna Storkjøkken AS (19,5 millioner)
- K1022 El. leveranse byggeperiode - Fjordkraft AS (12,5 millioner)

3. Prosjektering

Det er avholdt en møteserie for å tilrettelegge for fleksible rom i sengeområdene som et ledd i å sikre størst mulig grad av fleksibilitet i utnyttelse av det nye sykehuset.

TMK (Tverrfaglig Modell Kontroll) møter avholdes jevnlig for å sikre høy kvalitet på prosjekteringsgrunnlaget før dette oversendes entreprenørene.

Prosjekteringsgruppen har videreutviklet og strukturert arbeidsprosesser som må etableres før aktiviteten på byggeplass øker. Dette arbeidet inkluderer tiltak for å forbedre digitaliseringen, utarbeide krav og veiledning for FDV (Forvaltning, Drift og Vedlikehold) dokumentasjon samt tydeliggjøre ansvar og prosess rundt den valgte prosjekteringsmetodikken.

Fremover vil mange entrepriser inkludere elementer av leverandørprosjektering, og det er under utarbeidelse en helhetlig prosess som definerer grensesnitt, parallellitet, leveransekrav og frister.

Prosjekteringsgruppen har videre en sentral rolle med utarbeidelse av arbeidsunderlag, deltagelse på forhandlingsmøter og evaluering av tilbud i forbindelse med anskaffelser.

4. Status byggeplass (hovedentrepriser)

Status for de største pågående entreprisene er som følger:

K2103 Grunnarbeider

Sprengningsarbeidet er så godt som fullført i 4. kvartal.

Arbeidene i 4. kvartal har forøvrig vært avretting for fundamenter og gulv, legging av bunnledninger og kabelrør samt tilbakefylling ved betongvegger.

Det pågår knusing av fjellmasser for tilbakefylling rundt vegger.

Til nå er det produsert ca. 40 000 m³ tilbakefyllingsmasse som ligger i depot på byggeplass.

Stangeland Maskin AS utfører rørarbeider i grunn inntil rørentreprenør er kontrahert.

K7802 Infrastruktur 2

Alle kulvertelementer er montert. Krysningselement mellom nord-sør og øst-vest aksene gjenstår. Det pågår montering av installasjoner i kulvert samt tekking av og tilbakefylling over kulvert.

K2104 betongarbeider

Pågående støpearbeider inkluderer fundamenter, bunnplater, søyler, vegger, dekker og gulv.

Det er tidvis utfordringer med overflatevann i byggegrop og beskaffenhet på fjell. Sikring av fjell pågår etter anvisning fra geologer. På grunn av utsprengt fjells beskaffenhet, må fundamenter for ringen senkes.

Det er så langt støpt over 4 800 m³ på byggeplass, og arbeidene følger omforent fremdriftsplan.

Status fremdrift K2204 Råbygg

Dokumentnr.: SUS2023-BH-PROS-AD-0004
Tittel: Kvartalsrapport 4. kvartal 2019

Dato: 31.01.2020

Side: 6 av 10

Betongsøyler, trapper og repos prefabrikeres på "pop-up" fabrikken på byggeplass, og produksjonen følger avtalt tidsplan. Entreprenørprosjektering av plattendecker pågår.

K2001 Parkeringshus ansatte

Kruse Smith Entreprenør AS har innkalt til overtakelsesforretning 30. januar 2020. Prosjektet skal på overtakelsestidspunktet overta som ansvarlig søker for parkeringshuset. Det inngås egen avtale med entreprenør om dette.

Prosjektet tar i bruk parkeringshuset 3. februar til parkering for de som arbeider på byggeplassen.

Se vedlegg 4 som viser bilder av pågående arbeider.

5. Infrastruktur og erverv av grunn

Detaljregulering av Kristine Bonnevis vei og adkomst til sykehuset

Et nytt planforslag med undergang under Kristine Bonnevis vei ble sendt til behandling i Sola kommune 18.10.19. Det tas sikte på førstegangsbehandling i utvalget for plan og miljø 29.01.20.

Detaljregulering av overvannskulvert til Hafrsfjord

Det er utarbeidet et planforslag med åpen kanal i nedre del av traséen. Et komplett planforslag ble sendt til behandling i Sola kommune 17.12.19. Førstegangsbehandling i utvalget for plan og miljø forventes 18.03.20.

Erverv av grunn

Skjønnnet for arealet som erverves fra Innovasjonsparken AS er berammet til 20.- 24.01.20.

Overskjønnet for Kristine Bonnevis 1 ble mottatt 15.08.19. Grunneiernes advokat anket til Høyesterett 16.09.19. Ankeutvalget avviste anken 06.12.19. Dommen er nå rettskraftig, og endelig pris er betydelig lavere enn budsjett.

Helse Stavanger HF har overtatt Kristine Bonnevis vei 1. Skjøttet ble tinglyst 03.10.19.

Det ble gjennomført oppmålingsforretning 30.09.19 for arealene som erverves fra Rogaland fylkeskommune, Stavanger kommune og Innovasjonsparken AS i den delen av sykehusomten som er detaljregulert. Det arbeides med å overskjøte arealene til Helse Stavanger HF.

Avtaler om opparbeidelse av fylkesveianlegg

På grunnlag av kostnadsberegningene for kollektivaksen og adkomsten fra Kristine Bonnevis vei, skal det forhandles med fylkeskommunen om delfinansiering fra fylkeskommunen eller Bymiljøpakken vedrørende avtale om refusjon av mva. etter anleggsbidragsmodellen. Avtalemодellen ble drøftet i et møte med Rogaland fylkeskommune den 02.12.19.

Statens Vegvesen sendte et komplett planforslag for kollektivtraséen fra Jåttåvågen til Universitetsområdet til behandling i Stavanger kommune 08.11.19. Planforslaget ble fremlagt til førstegangsbehandling i utvalget for by- og samfunnsutvikling 19.12.19. Forslaget om å legge ut planen ble vedtatt mot 1 stemme.

Dokumentnr.: SUS2023-BH-PROS-AD-0004
Tittel: Kvartalsrapport 4. kvartal 2019

Dato: 31.01.2020

Side: 7 av 10

Det arbeides med å avklare hvordan kollektivtraséen skal bygges tett på IVARs eksisterende vann- og avløpsanlegg langs Madlaveien. Dette kompliseres av at Madlaveien, vann- og avløpsanleggene samt den nye kollektivtraséen går gjennom et område med svært dårlige grunnforhold.

6. Organisasjon

Bemanningen økes etter behov for å sikre fremdrift og ivareta prosjektets standarder for styring og oppfølging. Det har blitt vektlagt at nødvendig oppbemanning utføres i god tid for å sikre tilstrekkelig tid for nytt personell til å gjøre seg kjent med prosjektet og få opplæring i nye systemer.

Evaluering av leverandører innen byggeledelse er ferdigstilt, og rammeavtaler med respektive firma er inngått. Det planlegges å trekke på nevnte rammeavtaler ved ytterligere behov for ressurser.

Igangsettelse av utvidelsen av bygg E krever oppbemanning tidlig nok til at nytt personell blir kjent med prosedyrer, metodikk og prosesser før oppstart. Nordic-COWI har også oppbemannet for å sikre gjennomføringen av prosjekteringen for bygg E, og totalt 15 personer arbeider med dette.

I løpet av 4. kvartal har fire byggeledere, en planlegger, en kostkontroller, en grensesnittskoordinator og en systemingeniør startet i prosjektet.

Se vedlegg 3.

7. Prosjektstyring

7.1 Risikostyring

Nye møteserier er etablert for oppfølging av identifiserte risikoer og evaluering av nye. Disse møteseriene avholdes internt med prosjektets ledergruppe i forkant av månedsrapportering.

Risikobildet med tilhørende aksjoner og potensielle konsekvenser oppdateres kontinuerlig gjennom tett dialog og møter med byggeledelse. Dette er viktig for å avdekke mulige risikoer fra alle nivå i organisasjonen.

Se vedlegg 8.

7.2 Kostnadsstatus

SAP-utfordringene vedvarer, og tidvis resulterer dette fremdeles i at entreprenører ikke får betalt i tide. For sen betaling er spesielt ugunstig for små entreprenører, og kan på sikt påvirke prosjektets omdømme.

Det er gjennomført en intern verifikasjon av kostnadsoppfølgingen for entrepriser, og nødvendige aksjoner og tiltak er iverksatt.

Akkumulert påløpt kostnad er 1 199 millioner mot planlagt 1 227 millioner. Avviket skyldes i hovedsak etterslep på fakturaer og periodisering.

Se vedlegg 6 og 7.

Dokumentnr.: SUS2023-BH-PROS-AD-0004
Tittel: Kvartalsrapport 4. kvartal 2019

Dato: 31.01.2020

Side: 8 av 10

7.3 Fremdriftsstatus

Oppdatering av alle planer utføres kontinuerlig etter innspill fra byggeledelsen. Dette innbefatter bla. oppdatering av varigheter, timer og logisk rekkefølge. Flyt og kritisk linje følges opp for å avdekke eventuelle avvik tidlig slik at korrektive tiltak kan igangsettes.

Taktplan er tatt i bruk av utvalgte entreprenører, og det blir gitt fortløpende opplæring. Behov for ytterlige detaljering med tilhørende arbeidsoperasjoner er evaluert som hensiktsmessig og inkludert i løsningen.

Det er utarbeidet en systemskisse for planstruktur og oppbygging. Dette for å sikre at alt operativt personell er kjent med avhengigheter og metodikk. Prosjektet opererer med følgende planer som er knyttet sammen i et logisk nettverk:

- Kontraktsplan
- Hovedplan
- Prosjekteringsplan
- Anskaffelsesplan
- Taktplan

Prosjektet ligger på plan, og akkumulert faktisk fremdrift er 7,5% mot planlagt 7,6%.

Se vedlegg 1.

8. MTU og IKT

MTU

Konkurranser for analysehall og sterilsentral er utlyst, tilbud mottatt og forhandlinger pågår. I tillegg arbeides det med klargjøring av konkurransegrunnlag til felles prøvemottak.

Nordic-COWI sin erfaring og kompetanse innen MTU er en sentral bidragsyter i prosessen. Det pågår arbeid med å konkludere på løsning for transport av pasienter til operasjonsstue, pasientløftere og romfunksjonsprogram (RFP) for fleksible rom.

Det arbeides med med lukking av kontrollområder, med tilhørende utarbeidelse av en totalplan.

Utover dette er en stor del av MTU aktiviteten denne perioden knyttet til utvidelsen av bygg E.

IKT

Relevant personell har besøkt Aarhus Universitetshospital for erfaringsutveksling i forhold til bruk av sporingsteknologi for utstyr. Det arbeides med å utarbeide strategi for videre arbeid.

Det arbeides videre med å avklare hvordan systemer anskaffet i byggeprosjektet skal integreres med systemer og løsninger som er i drift.

Dokumentnr.: SUS2023-BH-PROS-AD-0004
Tittel: Kvartalsrapport 4. kvartal 2019

Dato: 31.01.2020

Side: 9 av 10

9. Våland 2023

Det er besluttet å sette arbeidet med arealer utenfor Ullandhaug i bero frem til september 2020. Dette for å få en endelig avklaring vedrørende plassering av funksjoner og utstyr dersom utvidelsen av E-bygget blir gjennomført. Denne utsettelsen vil ikke ha konsekvens for ferdigstillelsesfristen av arbeidene.

Prosjektleder involveres i øvrige aktiviteter i prosjektet.

10. Samhandling

I fjerde kvartal har det vært høy møtevirksomhet for å ivareta alle interessenter i prosjektet. SUS2023 OU gjennomførte Table-top (hva-hvis) øvelse i november for bl.a. akuttområdet for å planlegge nye måter å arbeide på. Status fra øvelsen ble lagt frem i Prosjektrådet før jul, og det ble besluttet å gjennomføre samme type øvelse over en lengre periode over nyttår for akuttområdet. Dette for å få et mer realistisk bilde av akuttflyten.

Modeller for plassering av fag:

Arbeidsgruppen ledet av SUS2023 OU har utviklet modellforslag for plassering av fag etasje for etasje og bygg for bygg. Forslaget ble presentert for Prosjektrådet i desember. Prosjektrådet gav sin tilslutning til plasseringen av fagfelt med somatiske heldøgnssenger i henhold til forslaget som ble lagt frem. Dette var en viktig milepæl for det videre arbeidet med SUS2023.

11. Informasjonsarbeid

Arbeidet med å sette opp kommunikasjonsmål for prosjektet i 2020 er påbegynt, og det arbeides i parallell med kvalitetssikring av årsfilmer for SUS2023 og SUS2023 OU.

Interessentanalysen for interne og eksterne interessenter har blitt revidert med oppdaterte kategorier, aksjoner og vurdering av innvirkningsgrad. Denne blir som et minimum oppdatert årlig.

Pressemeldinger sendes ut ved signering av nye kontrakter. Ulike fagmedier samt lokal presse utviser stor interesse for å publisere disse.

Det arbeides med planlegging av ledersamling på SUS sammen med SUS2023 OU. Dette for å sikre involvering fra ledende personell med tanke på det nye sykehuset.

12. Utvidelse av bygg E

Forprosjektet for utvidelsen av bygg E er vedtatt i styrene i hhv. Helse Stavanger HF og Helse Vest RHF i 4. kvartal.

Det er avklart med COWI at Kari Solem Aune blir prosjektleder for funksjonsprosjektet. Hun har omfattende kompetanse innenfor spesialrom og deltar i brukermøtene.

Funksjonsprosjektet for ferdigstillelse av bygg E er påbegynt og brukerinvolvering fortsetter i første kvartal 2020. Etter planen skal funksjonsprosjektet ferdigstilles juni 2020.

Helse Vest RHF har sende lånesøknad til Helse- og omsorgsdepartementet (HOD). Tilbakemeldingen er at det savnes en KSK (ekstern kvalitetssikring). KSK ble imidlertid

Dokumentnr.: SUS2023-BH-PROS-AD-0004
Tittel: Kvartalsrapport 4. kvartal 2019

Dato: 31.01.2020

Side: 10 av 10

gjennomført av Deloitte i 2015, og den dekket et komplett utbygd universitetssykehus. For å imøtekomme HOD er det foreslått at Deloitte gjør en forenklet KSK hvor det følges opp at foreslåtte forbedringspunkt fra 2015 er inkludert i Hovedfunksjonsprogram 2.0 som ligger til grunn for utvidelsen av bygg E, og en sjekk av bærekraftsberegningen som ligger til grunn for den økonomiske analysen i forprosjektrapporten. HOD har akseptert Helse Stavanger HF sitt forslag til KSK.

13. Annet

Arbeidsmøter med KORO (Kunst i Offentlige Rom) er gjennomført. Agenda var konkurransen om kunst på torget og uteområdene. Tre av kunstnerne som er utvalgt til å delta i konkurransen om kunst i uteområdene deltok.

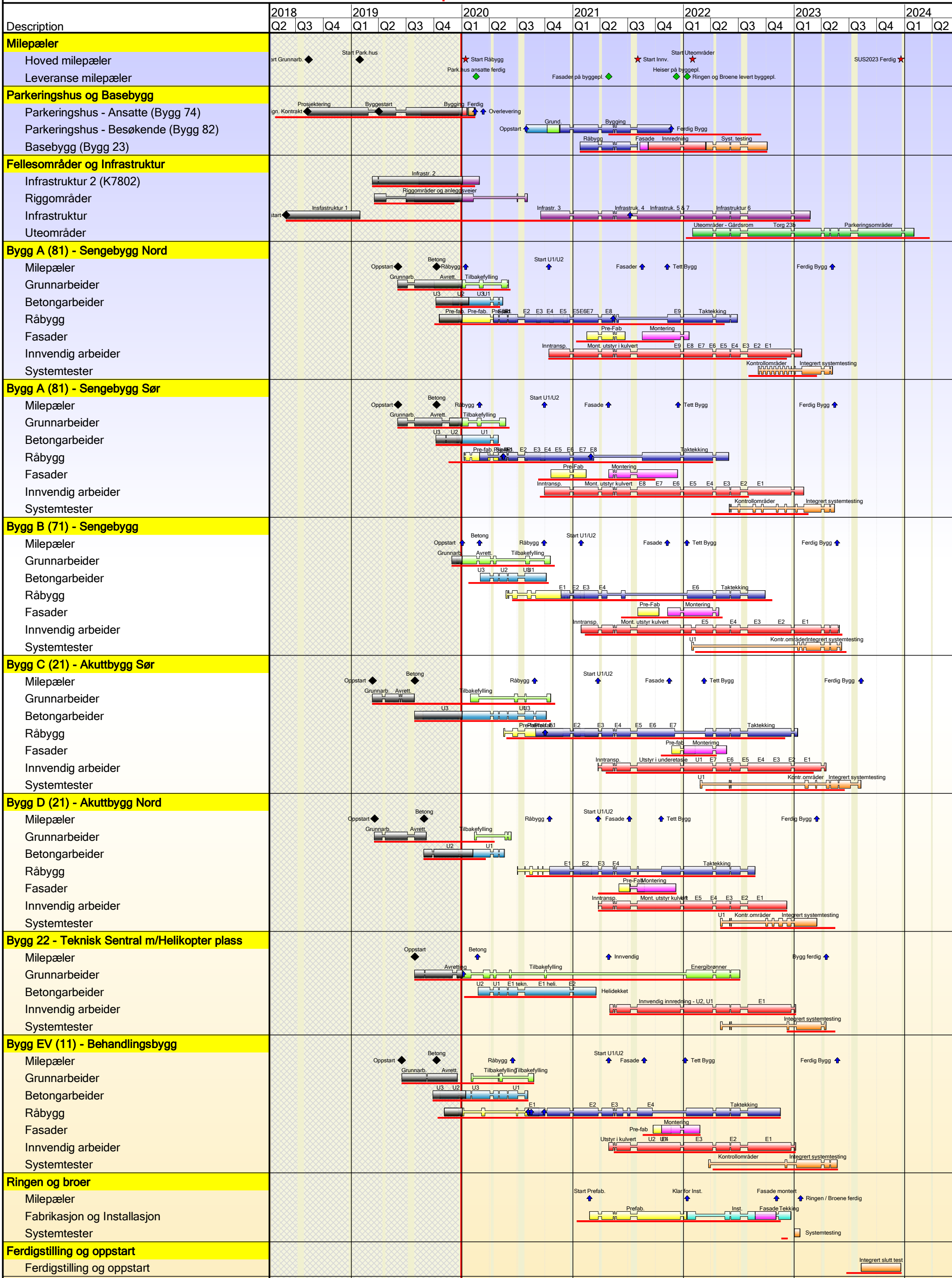
Erfaringsoverføring fra andre aktører som Sykehusbygg HF og Helse Sør-Øst RHF har vært gjennomført med henblikk på planlegging av flytting av utstyr fra Våland til Ullandhaug. Agenda var erfaringer fra ferdigstilling og ibruktaking av Sykehuset i Østfold Kalnes samt planlegging av flytteaktiviteter for Nye Drammen Sykehus.

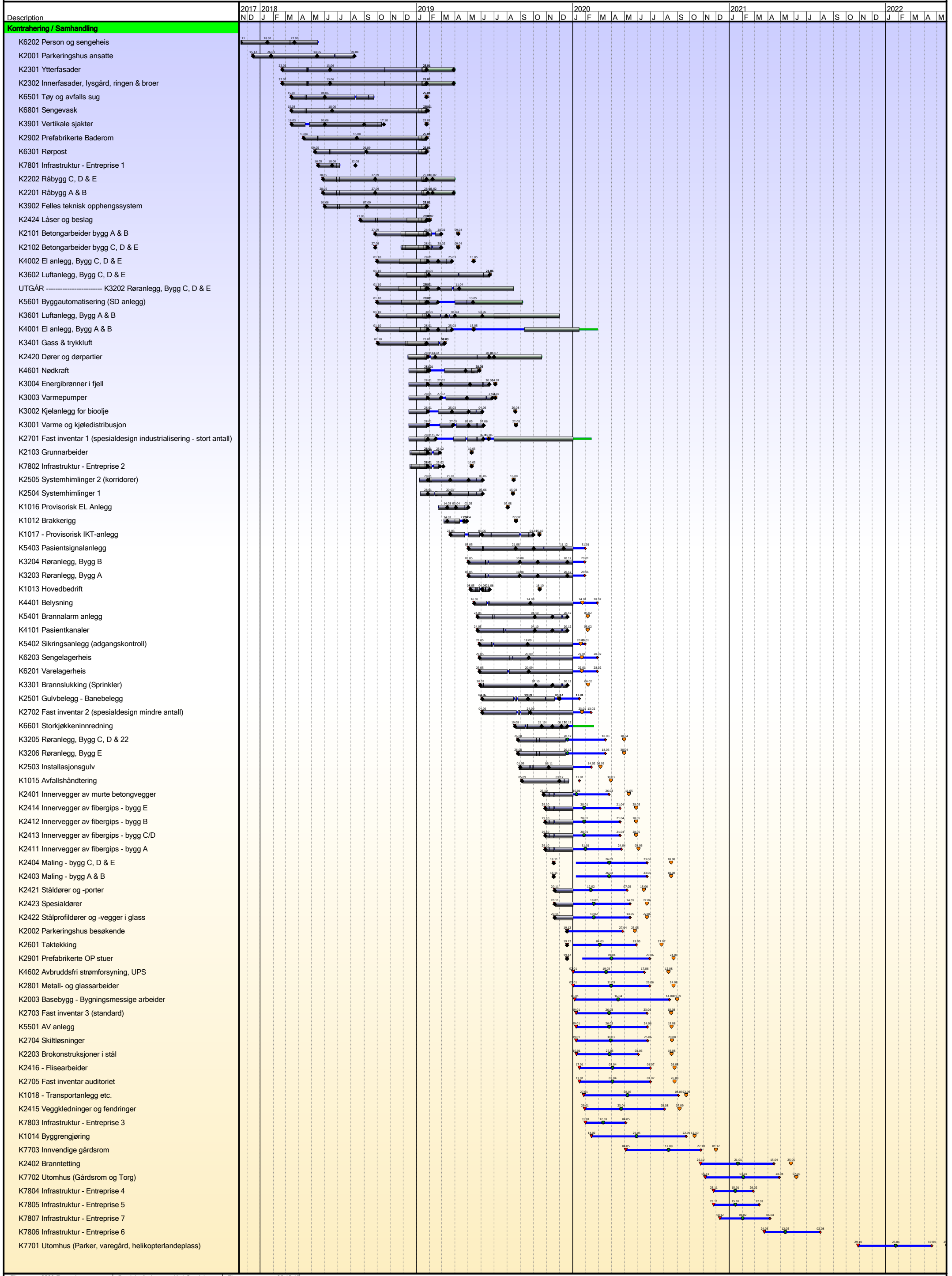
Smedvig Eiendom AS planlegger å sprengte ut tomten nord for E-bygget. Prosjektet er i dialog med de ansvarlige for å avklare grensesnittet mellom sprengningen og betongstøping på sykehus tomten. Arbeidet vil starte medio januar og har en forventet varighet på fire måneder.

14. Hovedaktiviteter neste kvartal

Følgende hovedaktiviteter er planlagt neste kvartal:

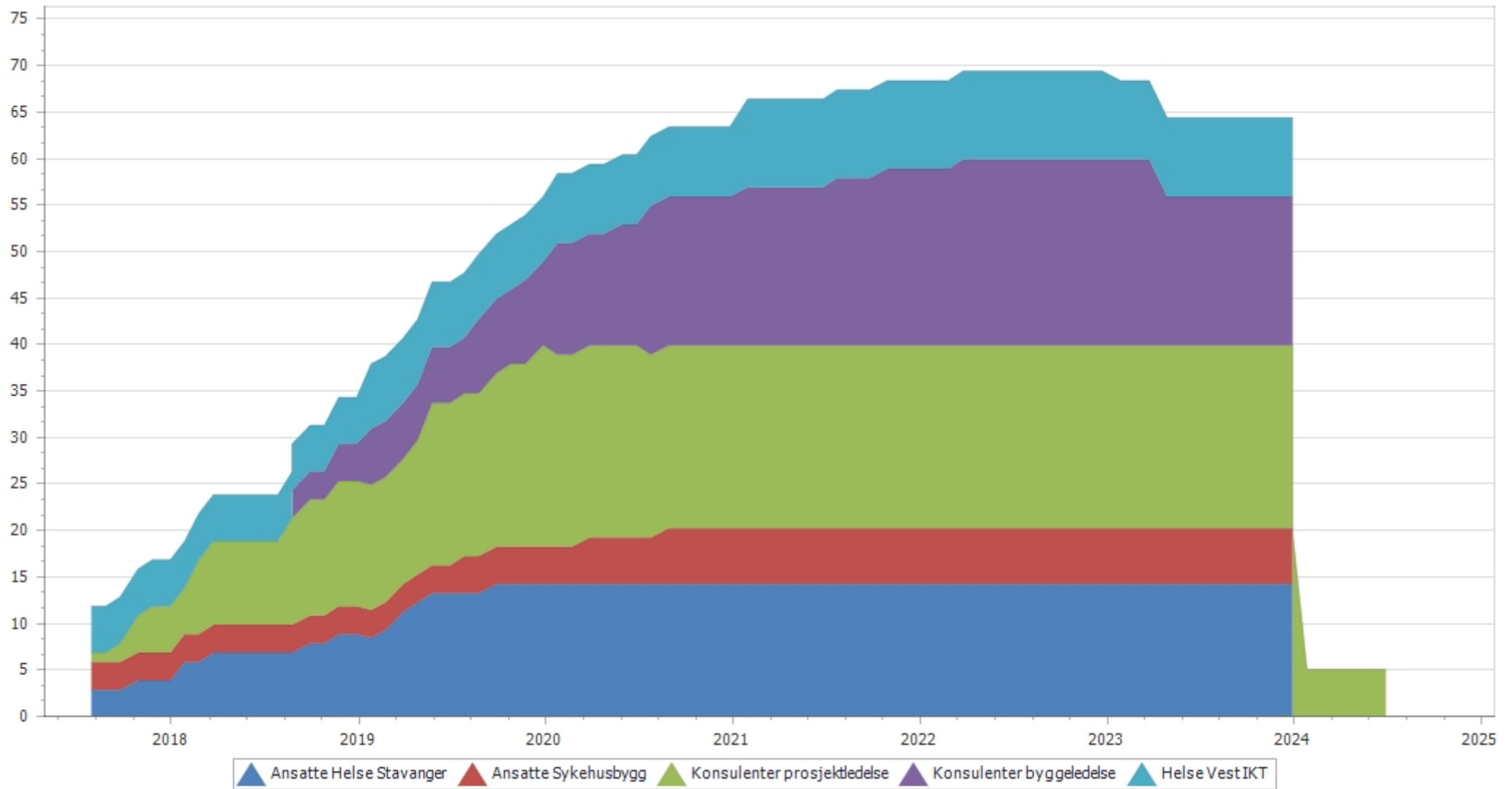
- Benchmarking av prosjektet etter 10-10 metoden som er besluttet brukt for sykehusprosjekter
- Prognoseoppdatering for kostnader og planer
- Detaljprosjektering og forberedelser til konkurranse vedrørende betongarbeider for utvidelsen av Bygg E
- Konkurranser, evalueringer og kontraktsinngåelser
- Overtakelse av parkeringshus for ansatte
- Fastlegging av metodikk og plan for entreprenørprosjektering
- Tilrettelegging for oppstart av råbyggentreprise



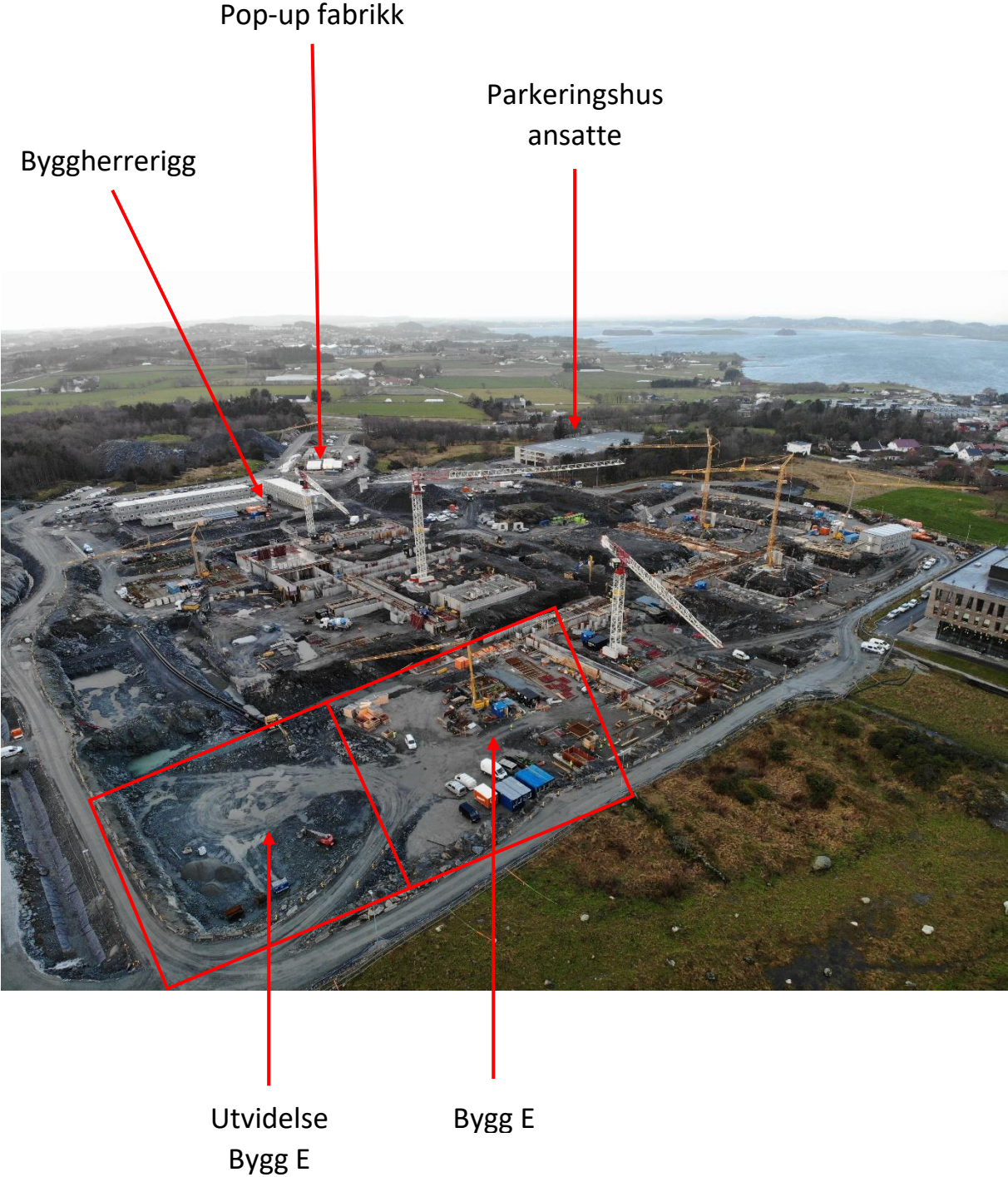


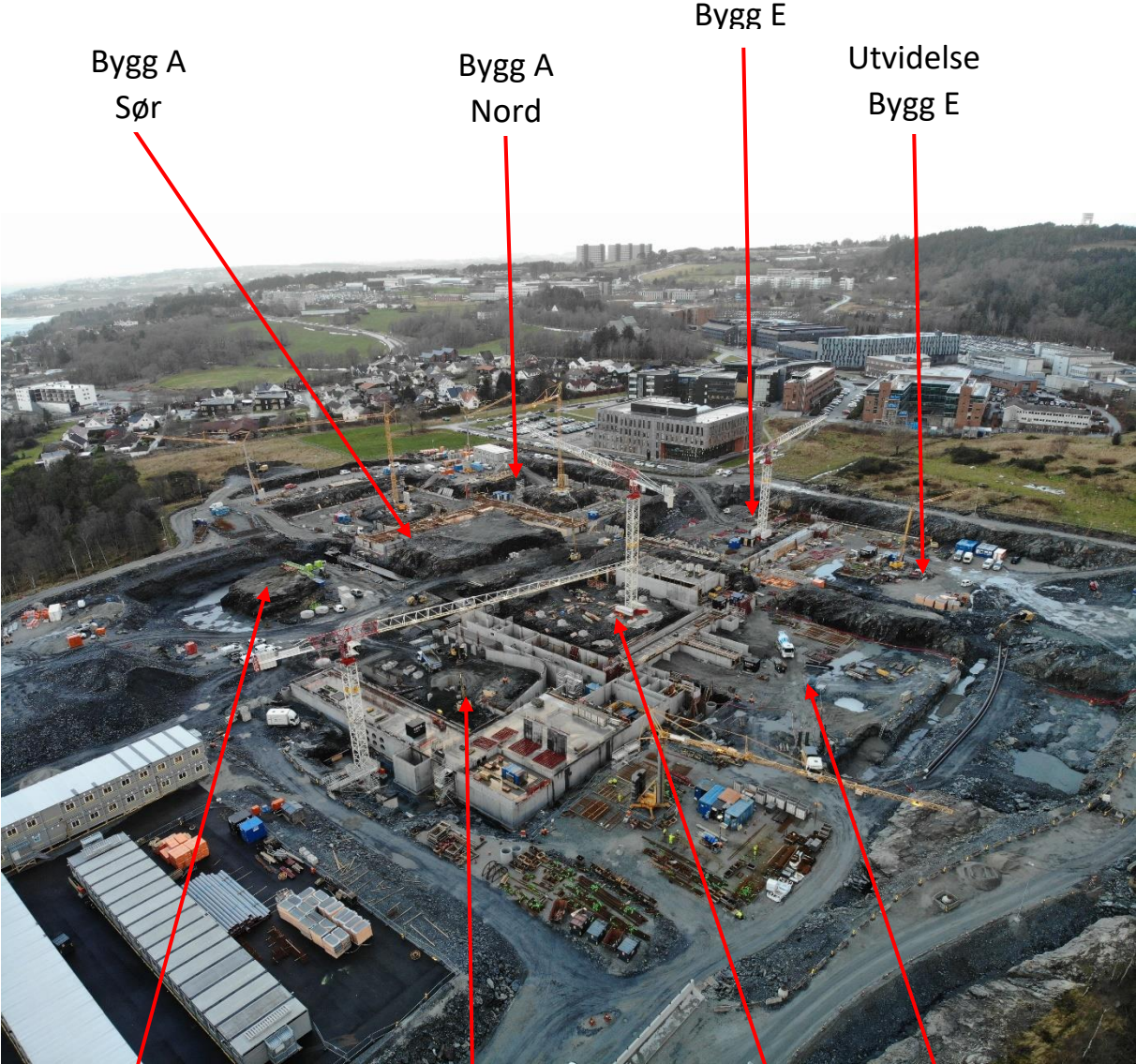
Bemanning per Arbeidspakke

Filter: Prosjekt_ID=47 AND FiltrerteArbeidspakker = 1



Bilder fra byggeplass





Bygg A
Sør

Bygg A
Nord

Bygg E

Utvidelse
Bygg E

Bygg B

Bygg C

Bygg D

Mottaksområde

Underetasje bygg D



Prefabrikkerte søyler fra pop-up fabrikk



Underetasje bygg D



Gulv i underetasje bygg C

