

STYRESAK

GÅR TIL: Styremedlemmer
FORETAK: Helse Stavanger HF

DATO: 24.06.2024
SAKSBEHANDLER: Casthory Jeevaharan, Anita Espedal og Elisabeth Haga Jacobsen

SAKEN GJELDER: **Fastsettelse av ny innflyttingsdato**

ARKIVSAK: 24/69
STYRESAK: 52/24

STYREMØTE: 24.06.24

FORSLAG TIL VEDTAK

Styret tar informasjon om arbeidet med å fastsette en ny innflyttingsdato til orientering, og slutter seg til nytt innflyttingstidspunkt november 2025.

Administrerende direktørs vurderinger og anbefalinger

Styret behandlet overordnet fremdriftsplan for slutfasen av Nye Stavanger universitetssjukehus i møtet 22. juni 2023, sak 46-23. I ekstraordinært styremøte 23. januar 2024 ble det i sak 01/24 informert om at planlagt innflytting 11. mai 2025 måtte utsettes som følge av manglende framdrift i elektroarbeidene. I etterkant av dette, har byggorganisasjonen jobbet tett sammen med driftsorganisasjonen for å identifisere en ny dato for innflytting.

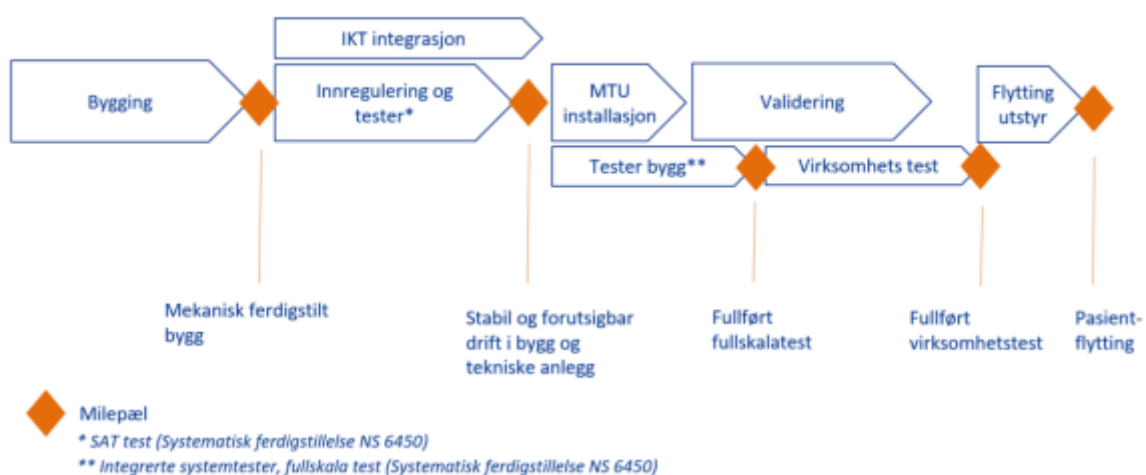
Flyttedatoen er en forutsetning for å etablere en forutsigbar fremdriftsplan som ivaretar alle aktiviteter på tvers av bygg- og driftsorganisasjonen, og som alle involverte parter kan forplikte seg til og styre etter.

Det å fastsette en innflyttingsdato er fortsatt forbundet med usikkerhet og en risiko for ytterligere forskyvning i tid. Denne risikoen må avveies mot risikoen knyttet til kostnadsøkning ved å sette en innflyttingsdato lenger frem i tid. Med bakgrunn i arbeidet med kvalitetssikring som er gjennomført både i byggherre- og driftsorganisasjonen, anser administrerende direktør usikkerheten som redusert og balansert.

Fakta

Skissen under viser en forenklet fremstilling av aktivitetene i slutfasen av byggeprosjektet og idriftsettelsesfasen, med tilhørende milepæler.

Slutfasen byggeprosjektet Nye SUS (forenklet fremstilling)



Som beskrevet i styresak 46-23, er funksjonene i bygg B sentrale i diagnostikk og behandling av øyeblikkelig hjelp-pasienter. Disse må dermed settes i drift før innflytting av pasienter. Flere av funksjonene har lang installasjons- og valideringstid og er

avhengige av stabil og forutsigbar drift i tekniske anlegg før man kan starte med installasjon og validering. Avdelingene må kjenne til tidspunkt for ferdigstilling av teknisk infrastruktur for å kunne kvalitetssikre at de får gjennomført nødvendige oppgaver før ibruktakelse.

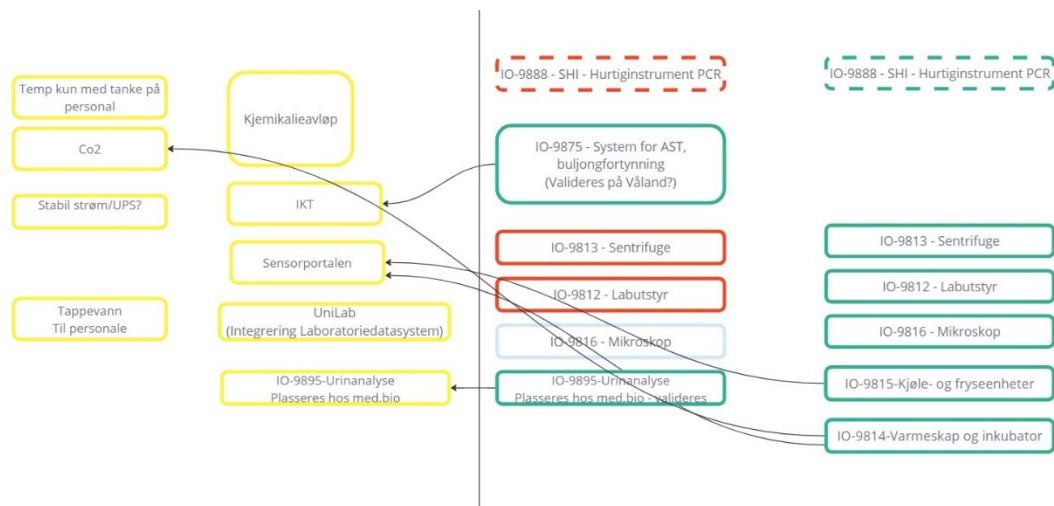
Byggherreorganisasjonen har våren 2024 levert en detaljert oversikt over datoene for ferdigstilling av teknisk infrastruktur til driftsorganisasjonen for hvert kontrollområde. Bildet under er et eksempel på en slik oversikt.

Bygg 11 del 1
Medisinsk Mikrobiologi
(ØH trinn 1) 1 et.

Aktiviteter	2024																
	Januar	Februar	Mars	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Desember	Januar	Februar	Mars	April	
Byggearbeider ferdig (SF02)								09.08.24									
Råd Sone (SF 72)									02.09.24								
Forutsigbar drift (etappevis)																	
Strøm				01.04.24													
Kaldt tappevann									01.09.24								
Gass & lufttrykk									01.09.24								
Ro- vann									01.09.24								
Nedstrøm									01.09.24								
Ventilasjon							14.06.24										
Varmt tappevann									01.09.24								
Kjøling komfort									15.09.24								
Kjøling prosess									01.09.24								
Utvasik								01.07.24									

Prosess for kvalitetssikring, del 1

I samarbeid med byggherreorganisasjonen har alle laboratoriene og sterilsentralen i løpet av våren 2024 gått gjennom og vurdert hvilke avhengigheter hvert enkelt medisinsk teknisk utstyr har for å kunne starte validering. I denne prosessen har man tatt med både nytt utstyr som anskaffes til Ullandhaug, og utstyr som skal flyttes fra Våland til Ullandhaug. Dette har gitt en mer detaljert oversikt over faktiske behov knyttet til infrastruktur for det enkelte instrument. Man har dermed en bedre oversikt over hva som er de faktiske risikoene knyttet til eventuelt bortfall av infrastruktur som strøm, kjøling, vann ol. i forbindelse med f.eks. gjennomføring av tester, og dermed også hvilke kompensierende tiltak som kan settes i verk. Bildet under viser et eksempel på et kart med avhengigheter:



Prosess for kvalitetssikring, del 2

Etter hvert som datoene for ferdigstilling av infrastruktur i de ulike kontrollområdene har blitt gjort tilgjengelig for driftsorganisasjonen av byggherreorganisasjonen, har driftsorganisasjonen kvalitetssikret den valideringsplanen som fagene laget da innflyttingsdato ble satt til mai 2025. De ulike fagene er bedt om å gi innspill på om det er noe som er endret siden sist (f.eks. avgjørelsen om å anskaffe en ny strålemaskin i stedet for å flytte en eksisterende maskin før innflytting, som innebærer en vesentlig endring i forutsetningene for planleggingen av oppstart og validering for stråleterapienheten), og om innsikten som del 1 i kvalitetssikringen har gitt dem vil påvirke valideringsplanen på noen måte. Fagene er også blitt spurt om hvordan en sommerferie vil påvirke valideringstiden.

Helse Stavanger har som kjent inngått en avtale med firmaet Health Care Relocation, HCR, om bistand til flyttingen. Forslag til nytt tidspunkt for innflytting er avklart med HCR.

Vurdering av innflyttingsdato

Pasientsikkerhet og hensynet til medarbeidere er førende ved fastsettelse av innflyttingsdato. I tillegg er byggeprosjektets risiko ift de ulike datoer lagt til grunn for vurderingen.

Basert på ovenstående inkludert grundige analyser er anbefalt nytt tidspunkt for innflytting november 2025.