

STYRESAK

GÅR TIL: Styremedlemmer
FORETAK: Helse Stavanger HF

DATO: 06.12.2017
SAKSBEHANDLERE: Kari Gro Johanson/Hege Fjell Urdahl
SAKEN GJELDER: **Status SUS2023 og SUS2023 Organisasjonsutvikling (OU)**

ARKIVSAK: 2017/2
STYRESAK: **109/17**

STYREMØTE: 18. 12.2017

FORSLAG TIL VEDTAK

Styret i Helse Stavanger HF tar saken til orientering.

Innledning

Saksfremlegget omhandler de viktigste temaene fra SUS2023 og SUS2023 OU.

SUS2023

Reguleringsarbeid

Helse Stavangers forslag til detaljregulering av første byggetrinn for nytt sykehus ble fremlagt til førstegangsbehandling i kommunalstyret for byutvikling 30.11.17. Kommunalstyret vedtok å sende ut planen på høring og legge den ut til offentlig ettersyn, inkludert en del tilleggsforslag som skal utredes nærmere frem til andregangsbehandling. Det tas sikte på andregangsbehandling i kommunalstyret for byutvikling 08.03.18. Planforslaget må sannsynligvis også behandles i bystyret grunnet endringer fra den vedtatte områdereguleringen, blant annet en økning av maksimal byggehøyde fra 6 til 8 etasjer. Det tas sikte på behandling i bystyret den 23.04.18.

Erverv av grunn

Avtale om kjøp av tomt til nytt sykehus fra Rogaland fylkeskommune og Stavanger kommune ble vedtatt av fylkesutvalget 28.11.17. (jf.sak 111/17)

Helse Stavanger har inngått avtale om kjøp av den private eiendommen gnr. 37, bnr. 23 i Sola kommune. Kjøpet av denne eiendommen, som er på ca. 18 da, er nødvendig for å få adkomst fra Kristine Bonnevis vei til sykehustomten.

Det forberedes forhandlinger med Ipark Eiendom AS om kjøp av tomt mot makeskifte med arealer som eies av Rogaland fylkeskommune og Stavanger kommune.

Infrastruktur

Det pågår fortsatt arbeid med avgrensning og prosjektering av første entrepris for infrastruktur i samarbeid med Stavanger kommune. Første entrepris vil ha som hovedformål å klargjøre for utgraving av byggegropen for nytt sykehus og parkeringshus. Dette innebærer opparbeiding av kjørbare adkomst til byggegropen, utgraving av avskjærende grøfter for overvann fra områdene nord og øst for byggegropen og bygging av ledningsanlegg som blant annet skal føre overvann fra byggegropen til Grannesbekken i nedre del av universitetsområdet.

Refusjon for mva. for vei-, vann- og avløpsanlegg

Fylkestinget vedtok 24.10.17 å gi fylkesrådmannen fullmakt til å inngå avtale med Helse Stavanger om refusjon av mva. etter anleggsbidragsmodellen for fylkesveianleggene. Fylkestinget legger til grunn at Statens vegvesen skal ivareta byggherreansvaret.

Prosjektet har hatt et positivt møte med Rogaland fylkeskommune og Statens vegvesen 30.10.17 for å etablere et samarbeid med Statens vegvesen om utbygging av fylkesveianleggene. Statens vegvesen er positive til å påta seg rollen som byggherre for de fylkeskommunale anleggene (Kristine Bonnevis vei og kollektivaksen gjennom Universitetsområdet), som er et vilkår for å få refusjon av mva. etter anleggsbidragsmodellen.

Stavanger kommune er i gang med å lage et forslag til avtale om refusjon av mva. etter anleggsbidragsmodellen for de kommunale anleggene i Stavanger kommune. Det legges opp

til at også den planlagte overvannskulverten fra nedre del av universitetsområdet til Hafrsfjord skal inngå i denne avtalen. Dette skyldes at denne bare vil få rørtilknytninger fra Stavanger kommune. Sola kommune skal fortsatt bruke den eksisterende kulverten, som vil få mindre belastning når den nye kulverten tas i bruk.

Sola kommune tilbyr ikke avtale om refusjon av mva. etter anleggsbidragsmodellen. Det tas derfor sikte på å inngå avtale med Sola kommune om refusjon av mva. etter den mindre gunstige justeringsmodellen. Avtalen vil gjelde den regulerte adkomstveien fra Kristine Bonneviens vei til kommunegrensen mot Stavanger.

Kostnadsstyring

Styringsrammen for prosjektet er nå brutt ned på de respektive arbeidspakkene og registrert i prosjektstyringsverktøyet PIMS. Nordic COWI vil oppdatere entreprisekost basert på det ferdige funksjonsprosjektet. Deretter oppdateres prosjektstyringsbasis. Dette arbeidet ferdigstillelse i løpet av desember/tidlig januar, og vil danne grunnlag for første rapportering til styret etter avsluttet forprosjekt.

Brukermedvirkning

Fjerde og siste møteserie avvikles i uke 49 og 50. Som tidligere meddelt har det vært avholdt en rekke såkalte særmøter i perioden mellom tredje og fjerde brukermøteserie. Oppsummeringen så langt i møteserie fire tyder på at det er tilfredshet blant brukerne med tanke på løsningene som nå skal detaljeres ut i detaljprosjekteringsfasen. Forslag og kommentarer fra møtene vil bli inkludert i det endelige funksjonsprosjektet.

I funksjonsprosjektet har brukergruppene bistått med å kvalitetssikre og videreutvikle de rom som inngikk i forprosjektet gjennom å detaljere ut rommene. Brukermedvirkningen i denne fasen sikrer at det enkelte rom har riktig størrelse og er hensiktsmessig utformet i forhold til det arbeidet som skal foregå der. Brukergruppene har en rådgivende funksjon. Prosjektrådet behandler viktige prinsipielle tema.

Målsetningen med funksjonsprosjektet

- Kvalitetssikring av planløsninger og areal på rom
- Videreutvikle rommene og rommenes innredning med tanke på standardisering/ industrialisering
- Kvalitetssikring og videreutvikling romfunksjonsprogram (RFP) og utstyrslistene for de enkelte rom.

Arbeid videre

Funksjonsprosjektet avsluttes og dokumenteres med:

- En oppsummerende rapport som tar for seg bakgrunn, prosess og videre arbeid
- En katalog over alle rom som er gjennomgått i funksjonsprosjektet
- Oversiktsplaner over unike rom og standardrom med romlister
- Et plansett i 1:500 med møblering
- Romfunksjonsprogram (RFP) og Utstyrsliste for hvert enkelt rom (dokumenteres i dRofus)

Detaljprosjektering av prosjektet intensiveres i forhold til:

- Byggets bæring, brannkonsept, ventilasjon, vann, avløp, elektriske anlegg, tekniske installasjoner og bygningsmessige faktorer
- Utsjekk mot gjeldene lover og forskrifter
- Grunnlag for anbud

For ordnes skyld presiseres at styringsrammen fra forprosjektet ligger til grunn som øvre ramme for funksjonsprosjektet, og alle endringer i konseptet etter forprosjektfasen vil bli dokumentert i den oppsummerende rapporten nevnt over.

Videre er det avholdt møte med SUS2023 OU-prosjektet hvor samtlige spørsmål fra brukergruppene som gjelder arbeidsprosesser i et nytt sykehus er overlevert OU-prosjektet for videre håndtering der.

I styremøtet 22.11.17 ble det orientert om at delentrepriser for råbygg og fasader skulle utsettes et par uker. På grunn av bistand fra advokat vil dette bli utsatt til rett over nyttår.

Våland

Status Arealplan Våland 2023

Prosjektet Arealplan Våland er i avslutningsfasen, og første utkast til rapport vil bli gjennomgått og behandlet i prosjektrådet i januar 2018, og videre til orientering i styret i Helse Stavanger HF, ventelig i første møte i 2018.

Prosjektorganisasjonen

SUS2023 har tildelt kontrakt for innleie av rådgivere for uavhengig kontroll.

SUS2023 har som nevnt i siste statusrapport utlyst stilling via Doffin for innleie av konsulent som prosjektleder bygg. Fristen for å tilby kandidater går ut 12. desember. Det vil bli igangsatt innleie av flere ressurser over årsskiftet.

Overordnet status SUS2023 OU

Organisasjonsutviklingsteamet er pådriver for at nødvendig utvikling mot SUS2023 skjer ved SUS i prosjektperioden fram mot innflytting. Gode arbeidsprosesser og god samhandling skal være utviklet og godt utprøvd før vi tar sykehusets nye arealer i bruk.

SUS2023 OU har lagt alle tema fra brukergruppene i Funksjonsprosjektet høsten 2017 inn i en struktur som bryter tema ned i prosjekter, arbeidspakker og aktiviteter. Tema fra brukergrupper varierer i omfang og nivå, og de har en rekke gjensidige avhengigheter.

Eksempler på tema er:

Desentralisert blodprøvetaking og bruk av rørpost; Påfyll av lager/nærlager; Kategorisering av varer; Servicemedarbeiders oppgaver; Fagfordeling sengeområder/poliklinikk; Konsekvenser for bemanning gitt ensengsrom; Utforming av arbeidsstasjoner og kontorarbeidsplasser.

Prosjektrådet styrer SUS2023 OU sitt arbeid, med nytt mandat for 2018 etter at Funksjonsprosjektet avsluttes i desember 2017. Prosjektrådet består av ledergruppen (LG) ved SUS, samt to representanter fra hovedtillitsvalgte (HTV) og en representant fra

hovedverneombud (HVO). Prosjektrådet skal i sitt arbeid i 2018 ta tverrfaglige og bærende avgjørelser i arbeidet med OU-temaene, gjennom arbeidsmøter ledet av SUS2023 OU. Prosjektrådet skal også prioritere hvilke utviklingsprosjekter som best støtter SUS2023-konseptet og dermed gjennomføres, parallelt med vurderinger av hvilken tjenesteutvikling ved SUS som i perioden fram mot 2023 må fortsette/breddes ut, stoppes eller startes. Prosjektrådet tar også stilling til rekkefølge og fremdrift i prosjektene, og sikrer relevant deltagelse fra ressurspersoner fra sykehuset.

Dagtilbudet SUS

Prosjektet Dagtilbudet SUS er etablert med formål å skissere og pilotere nye driftsmodeller for dagtilbudet ved SUS i 2023 og videreutvikle gode og innovative tjenesteløsninger. Framdrift i november og desember 2017 inkluderer:

- Prosjektgruppe sammensatt av ressurspersoner og behandlere fra ulike fag og yrkesgrupper ved SUS er etablert, sammen med et kjerneteam som sikrer fremdrift i arbeidet.
- Teamet utvikler kompetanse på Tjenestedesign-metodikk for involvering av brukere når nye løsninger skal utvikles i arbeidet
- Et del-prosjekt i arbeidet skal utvikle løsninger for «Det virtuelle SUS». Dette delprosjektet har fått 1.15 mill i støtte fra Helse Vest RHF for å drive et regionalt strategisk forprosjekt i 2018 innenfor piloter utviklet av Prosjektgruppen
- Pilotering av felles velkomstsone for poliklinikker i Sydbygget på SUS er lagt inn i OU SUS2023 og arbeidet med å kartlegge gevinstene ved nye arbeidsprosesser som følge av løsningen «Innsjekk og betaling» er startet.

Døgntilbudet SUS

Mål for arbeidet er forberedte ansatte som gjennom god arbeidsflyt gir god helsehjelp i framtidens døgnsykehus. Arbeidet vil bestå av en rekke delprosjekter, som samlet skal levere godt bearbejdede beskrivelser av god arbeidsflyt og rutiner som sikrer sikker diagnostikk, behandling og pleie med tydelige rutiner, roller og ansvar i døgnsykehuset.

En rekke tema fra Brukergruppene vil legges inn som arbeidsstrømmer/prosjekter i dette arbeidet, herunder testing av servicemedarbeider gjennom pilot i Helse Vest-programmet LIBRA, pre/postoperativ pasientflyt og modeller for samlokalisering av fag i sengeområdene på Ullandhaug.

Prosjektet «Sengeområder i SUS2023» er etablert som et eget delprosjekt med prosjektleder, og bygger videre på Funksjonsprosjektets brukergruppe «Sengeområde» sitt arbeid med kartlegging av områder som krever videre OU-arbeid.

Arbeidet skal følge forskningsbaserte prinsipper for kvalitet og flyt beskrevet i det internasjonalt anerkjente «Institute for Healthcare Improvement» (IHI). Framdrift i november og desember 2017 inkluderer

1. Kartlegging av eksisterende kvalitetsprosjekter ved SUS som påvirker arbeids- og pasientflyt og som representerer fremtidens standard for sengeområdene med mål å 1) bevare og forsterke gode arbeidsmåter, 2) avlære praksis som ikke støtter gode framtidrettede arbeidsprosesser, og 3) starte nødvendige utviklingsprosjekter. Eksempler på god praksis er bruk av forbedringstavler, andre typer tavlemøter og bruk av strukturerte journalnotater.

2. Kartlegging av prosessbeskrivelser andres sykehus sine erfaringer med ensengsrom og endrede behov som følge av ny infrastruktur som for eksempel: rørpost, vareheis, sengeheis med mer, gjennom reise til Kalnes og Haraldsplass.
3. Utvikler plan for mobilisering av ressurspersoner fra sykehuset, og ønskede kriterier for deltagere i Prosjektgrupper og Arbeidsgrupper

Samspill i multisenterløsning

Mål for arbeidet er at god metodikk for fagenes planlegging av diagnostikk og behandling gir god pasientflyt, arbeidsflyt og fordeling av kompetanse og utstyr på tvers av de ulike behandlingsstedene i SUS2023.

Arbeidet skal forbedre pasientforløp ved SUS, bidra til redusert liggetid, overgang fra døgn til dag, og redusere behovet for persontransport mellom Ullandhaug og Våland. Multisenter modellen gir grunnlag for å se på kvalitet, effektivitet og logistikk i SUS2023. I november og desember er følgende overordnede tema prioritert:

1. Ferdigstille metodisk rammeverk for OU-arbeidet, med fastsettelse av visjon, verdier og målinger/indikatorer for det videre arbeidet
2. Kartlegge alle tverrgående oppgaver som sikrer at både døgntilbudet og dagtilbudet samspiller i SUS2023. Eksempler på slike tverrgående oppgaver er Samhandling mellom Vålang og Ullandhaug og Betydning av lederkraft og lederutvikling i endringsarbeidet mellom 2017 og 2023.

Muligheter og risiko i arbeidet med Organisasjonsutvikling i SUS2023

En plan for risikostyring er under bearbeidelse og vil foreligge i mars/april 2018.