

STYRESAK

GÅR TIL: Styremedlemmer
FORETAK: Helse Stavanger HF

DATO: 05.09.2017
SAKSBEHANDLER: Kari Gro Johanson / Hege Fjell Urdahl
SAKEN GJELDER: **Status i SUS2023 og OU SUS2023**

ARKIVSAK: 2017/2
STYRESAK: 69/17

STYREMØTE: 20.09.2017

FORSLAG TIL VEDTAK

Styret i Helse Stavanger HF tar status SUS2023 og OU SUS2023 -prosjektet til orientering

Innledning

Denne saken gir en orientering om samlet status både i byggprosjektet SUS2023, og Organisasjonsutviklingsprosjektet (OU) SUS2023.

Prosjektorganisasjonen for SUS2023:

Prosjektstyringsleder (PS leder) sa opp sin stilling den 22. juni, og fratrer 22. september. Prosessen med å finne etterfølger pågår, og vil ventelig avsluttes i løpet av uke 38.

Videre oppbemanning av prosjektorganisasjonen har pågått for fullt siden B4-vedtaket og denne prosessen er planlagt å fortsette utover høsten 2017.

Følgende posisjoner er på plass per 13. september:

- a) Prosjektleder anskaffelser: konsulentinnleie, tiltrer 11. september. Stillingen rapporterer til prosjektdirektør.
- b) Fagleder planlegging: konsulentinnleie, tiltrer 1. oktober. Stillingen rapporterer til prosjektstyringsleder
- c) Fagleder kostnadsstyring: konsulentinnleie, tiltrer 1. oktober. Stillingen rapporterer til prosjektstyringsleder
- d) Prosjektleder samhandling: innlån fra Helse Stavanger HF. Vedkommende tiltrer suksessivt etter avtale med nåværende leder. Endelig startdato 1. november. Stillingen rapporterer til prosjektdirektør

I tillegg vil det bli utlyst stilling som prosjektleder bygg, med planlagt ansettelse i Sykehusbygg HF. Når det gjelder prosjektleder teknikk, planlegges det med ansettelse i Helse Stavanger HF med overføring til driftsorganisasjonen når SUS2023 er ferdigstilt.

Videre er det lagt ut stilling som koordinator digital samhandling og rådgiver uavhengig kontroll (konsulentinnleie via utlysning på Doffin) som skal rapportere til prosjektleder prosjektering.

Utover dette vil det blir ansatt /leid inn ressurser etter behov.

Prosjektlokaler for SUS2023

SUS2023 er fra 1. september 2017 etablert i prosjektlokaler på Ullandhaug. Det er inngått leieavtale med Ipark Eiendom AS om leie av deler av bygget I4 fram til 31.12.2019, med opsjon på årlig forlengelse hvert år fra 01.01.20 til 01.01.23. Avtalt leieareal kan økes etter behov. Styret er velkomne til å besøke prosjektkontoret ved en passende anledning.

OU SUS2023 er avhengige av tett og god kontakt med sykehusets ansatte, og beholder derfor lokaler i sykehuset på Våland i hele prosjektperioden.

Brukergruppemedvirkning

Etter at prosjektet gikk over i gjennomføringsfasen er det nedsatt 11 brukergrupper. Disse erstatter de fire brukergruppene som var i arbeid i forprosjektfasen. Deltagerne representerer de fleste fag/avdelinger som blir berørt, samt deltagere fra SUS2023, OU SUS2023, fra tillitsvalgte, vernetjenesten, brukerutvalget (to av gruppene) og Nordic COWI. Brukergruppene har en rådgivende funksjon. I funksjonsprosjektfasen frem til årsskiftet vil det i hovedsak være knyttet til plassering av utstyr og møbler som skal inn i alle rom, både standardrom og unike rom. Standardromkatalogen fra NØS (Nye –Østfoldsykehuset) og innhentet informasjon fra avdelinger på SUS danner grunnlag for arbeidet. Databasen dRofus brukes til registreringsarbeidet. Det er registrert nær 5000 rom i databasen i BT1.

Planlegging og installasjon av 3D-studio pågår. Opprinnelig plan var at 3D- studio skal kunne benyttes av brukergruppene i møteserie nr 2 i funksjonsprosjektet (slutten av oktober). Det planlegges imidlertid med at 3D-studio også skal kunne benyttes i arbeidsmøter mellom de to møteseriene med arkitektene i august og oktober for å effektivisere arbeidet.

3D-studioet vil gi et mye bedre inntrykk av rommene og deres plassering i forhold til hverandre, og dette vil gi bedre grunnlag for å vurdere utforming og plassering av utstyr.

OU-prosjektledere deltar aktivt i alle 11 brukergrupper, for å sikre at hensyn til gode arbeidsprosesser og arbeidsflyt ligger til grunn for arealene og rommenes utforming.

OU-teamet skal også ha blick på sammenhengen mellom ulike roller og funksjoner som fyller ulike arealer. OU-teamet skal bistå brukergruppene med å forankre innspill og beslutninger innover i sykehuset til kolleger og andre ansatte, for å sikre kvalitet og legitimitet i arbeidet.

Erverv av grunn fra Rogaland fylkeskommune, Stavanger kommune, Ipark Eiendom AS og private grunneiere:

Det nye sykehuset skal bygges på ubebygget grunn i universitetsområdet i Stavanger. Det må erverves grunn fra Rogaland fylkeskommune, Stavanger kommune, Ipark Eiendom AS og private, og det må bygges ut en omfattende teknisk infrastruktur for å oppfylle kravene om rekkefølgetiltak i områdereguleringen for universitetsområdet.

Prinsippene for grunnerverv og opparbeidelse av teknisk infrastruktur er godkjent av fylkestinget i Rogaland. Helse Stavanger skal opparbeide og bekoste alle nødvendige vei-, vann- og avløpsanlegg i nedre del av universitetsområdet. I tillegg til tomter for et komplett sykehus, vil denne infrastrukturen betjene fire byggefelt som Rogaland fylkeskommune og Stavanger kommune fortsatt skal eie. Det legges opp til at Helse Stavanger skal betale for tomtekjøpet fra Rogaland fylkeskommune og Stavanger kommune i naturalia, ved at Rogaland fylkeskommune og Stavanger kommune får en byggemodning og verdistigning for sine byggefelt som tilsvarer verdien av råmarken som Helse Stavanger kjøper.

Det pågår forhandlinger med Rogaland fylkeskommune og Stavanger kommune om en avtale om kjøp av tomt og opparbeidelse av infrastruktur.

SUS2023 har også forberedt prosessen med innløsning av grunn fra Ipark Eiendom AS og private grunneiere.

Detaljregulering av første byggetrinn for nytt sykehus

Arbeidet med detaljregulering av første byggetrinn for sykehuset er godt i gang. Utarbeidelsen av planforslaget skjer i nært samarbeid med Stavanger kommune.

Utarbeidelse av detaljplaner for etappevis utbygging av vei-, vann- og avløpsanleggene

Det er laget et forslag til plan for etappevis utbygging av de offentlige vei-, vann- og avløpsanleggene i samarbeid med Stavanger kommune.

Opparbeidelsen av veianleggene omfatter både eksisterende og ny fylkesvei og nye veier i kommunene Stavanger og Sola. Detaljplanleggingen av disse anleggene må derfor skje i tett samarbeid med både Rogaland fylkeskommune, Statens Vegvesen og kommunene Stavanger og Sola.

Inngåelse av avtaler med Rogaland fylkeskommune og kommunene Stavanger og Sola om refusjon av mva. for vei- vann- og avløpsanleggene

Vi har startet forhandlinger om avtaler med Rogaland fylkeskommune og Stavanger kommune om refusjon av mva. for vei-, vann- og avløpsanleggene etter anleggsbidragsmodellen og er i en god dialog med dem om dette.

Sola kommune er tydelige på at de ikke vil inngå en avtale om refusjon av mva. etter anleggsbidragsmodellen. De kan bare tilby en avtale om refusjon av mva. etter justeringsmodellen og krever da å beholde 50 % av refundert mva.

Planlegging og bygging av kollektivfelt fra Jåttåvågen til Universitetsområdet

Områdereguleringen for universitetsområdet har et rekkefølgekrav om at det skal være bygd kollektivfelt fra jernbanestasjonen i Jåttåvågen til universitetsområdet før sykehuset kan tas i bruk. Disse kollektivfeltene inngår i Bypakke Nord-Jæren og skal finansieres og bygges gjennom Bypakken, som er et samarbeid mellom staten, fylkeskommunen og de fire kommunene på Nord-Jæren.

Statens vegvesen har fått i oppdrag fra Bypakken og Rogaland fylkeskommune å utarbeide et forslag til reguleringsplan for kollektivfeltene. Dette arbeidet er ikke igangsatt. Det er svært viktig for Helse Stavanger at planleggingen kommer raskt i gang og at kollektivfeltene er ferdige før sykehuset tas i bruk i 2023.

Planlegging av fremtidig arealbruk på Våland

Samtidig med at første byggetrinn bygges på Ullandhaug, med planlagt ferdigstillelse i 2022 og innflytting i 2023, har en startet arbeidet med å planlegge fremtidig arealbruk på Våland.

Stavanger kommune skal utrede fremtidig arealdisponering av det nåværende sykehusområdet på Våland som en del av arbeidet med kommuneplanen for perioden 2019–2034. Utarbeidelsen av planforslaget skal skje i perioden fram til sommeren 2018 med påfølgende høring. Det legges opp til endelig vedtak av kommuneplanen våren 2019.

Et sannsynlig resultat av arbeidet med kommuneplanen vil være at sykehusområdet på Våland vil bli utpekt til et nytt byomformingsområde. Stavanger kommune vil da sannsynligvis stille krav om at det skal utarbeides en områderegulering for sykehusområdet før deler av området kan selges, detaljreguleres og bygges ut til andre formål enn sykehus.

For å komme i gang med en byomforming av sykehusområdet på Våland så snart som mulig etter at første byggetrinn er tatt i bruk på Ullandhaug, vil det være ønskelig å starte på områdereguleringen på Våland så tidlig som mulig. Vi legger opp til at det varsles oppstart og startes på arbeidet med en områderegulering av sykehusområdet på Våland høsten 2018.

Våland2023

Det pågående arbeidet med prosjektet Våland2023 inkluderer ikke nevnte -disposisjoner, men kun planlegging av fremtidig bruk av bygninger/eiendommer på Våland/Hillevåg/øvrige leide arealer etter flytting til Ullandhaug i 2023. Våland2023 er fra og med B4 lagt inn i SUS2023 og prosjektleder rapporterer til prosjektdirektør. Pågående planarbeid skal ferdigstilles i slutten av november 2017.

Kostnadsestimat for utbygging av gårdsrom

I styremøte for Helse Stavanger HF 9. juni 2017 ble det bedt om en vurdering av mulighet for utgraving under lysgårdene.

Rådgiverne i COWI har utarbeidet et kostnadsoverslag for en eventuell utbygging av gårdsrommene i bygg A og B. Gårdsrommene har per i dag ingen underliggende arealer.

Prosjekterte løsninger i gårdsrommene gir maksimalt en netto etasjehøyde i arealer under gårdsrommene (underkant betongdekke) på ca 2,8–3 meter. Tekniske føringer i underkant av dekke vil senke tilgjengelig brukshøyde ytterligere. Dette vil være rom uten dagslys, som dermed ikke er godkjent for varig opphold jfr. arbeidstilsynet.

Arealene er estimert til en entreprisekostnad på ca 14 500 kr/m² eks. mva per gårdsrom, noe som med en brutto/netto faktor på 1,8-2 vil gi en total prosjektkost på ca. 20 millioner per gårdsrom.

Dersom sykehuset har behov for mer areal, vil det være mulig å oppføre et separat bygg til feks lager/verkstedslokaler, til omtrent tilsvarende m² pris.

På den bakgrunn anbefaler administrerende direktør ikke å grave ut gårdsrommene i bygg A og B.

OU SUS2023

Prosjektorganisasjonen for OU SUS2023

Prosjektorganisasjonen for OU-prosjektet er nå bemannet opp til tre stillinger for prosjektledere i kjerneteamet, i tillegg til leder. Det er en bevisst strategi å sikre at ressurspersoner fra ulike fag og funksjoner ved SUS leder ulike OU-prosjekter. Derfor er ytterligere tre personer frikjøpt fra sykehusets drift i ulike stillingsstørrelser for å ivareta sykepleiefaglig og medisinskfaglig kompetanse inn i sentrale prosjekter.

Nye modeller for dagdrift og poliklinikk i SUS2023

Parallelt med planarbeid for utnyttelse av bygningsmassen på Våland starter OU-prosjektet et arbeid for å kartlegge nye og moderne modeller for dagdrift og poliklinikk ved SUS. Arbeidet skal involvere ansatte ved SUS innenfor alle fagmiljøene som i framtiden skal behandle pasienter både på Våland og Ullandhaug.

Arbeidet skal 1) gi kunnskap om alternative og nye modeller for dagbehandling og poliklinikk, og 2) ta hensyn til pasientens perspektiv i nye løsninger og 3) gi god arealutnyttelse og tverrfaglig samspill.

I en idéfase som pågår fram til mars 2018, skal nye modeller testes ut gjennom piloter som skal evalueres og gi grunnlag for læring og forbedring. Eksempler er kronikerpoliklinikker, telemedisinske løsninger og flere tverrfaglige senter-modeller som samler ulike fag og behandlere rundt pasienter med sammensatte tilstander.

Andre aktuelle organisasjonsutviklingsprosjekter:

Ytterligere to OU-prosjekter starter opp høsten 2017. Det ene omhandler «**Pasientflyt i to-senterløsning**», et arbeid som skal støtte fagenes planlegging av hvilken pasientbehandling som i framtiden skal skje ved henholdsvis Våland og Ullandhaug. Arbeidet skal også bidra til å forbedre pasientforløp ved SUS, og redusere persontransport mellom Ullandhaug og Våland. På sikt vil også arbeidet ligge til grunn for fagenes planlegging av kompetanse og bemanning i to-senterløsningen for SUS2023.

Det andre prosjektet omhandler «**Ensengsrom og sengeområder**». Dette arbeidet skal gi gode beskrivelser av videreutviklede arbeidsflyter med roller og ansvar, og også forberede våre ansatte på møtet med de nye logistikk-løsningene som kommer i SUS2023. På sikt vil dette arbeidet ligge til grunn for opplæring og kompetanseutvikling hos de av våre medarbeidere som skal fylle byggene på Ullandhaug med et godt innhold. Dette vil gi godt forberedte medarbeidere som er godt kjent med endringene som ligger i omleggingen til ensengsrom og sengeområder.